

**PERANCANGAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI  
PADA AGRONAS GIZI FOOD BATU**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Ekonomi



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2019**

**SKRIPSI**

**PERANCANGAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI  
PADA AGRONAS GIZI FOOD BATU**

Oleh:

**Ratih Dea Farunia Sari**

**201510160311353**

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 29 Juni 2019

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

**Dr. M. Jihadi, M.Si.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

**Dr. Idah Zuhroh, M.M.**

**Dr. Marsudi, M.M.**





## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### PERANCANGAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI PADA AGRONAS GIZI FOOD BATU

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Ratih Dea Farunia Sari**

NIM : **201510160311353**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 29 Juni 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.**

Penguji II : **Dr. Aniek Rumijati, M.M.**

Penguji III : **Dr. M. Jihadi, M.Si.**

Penguji IV : **Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Jurusan

**Dr. Idah Zuhroh, M.M.**

**Dr. Marsudi, M.M.**



## PERNYATAAN ORIGINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Ratih Dea Farunia Sari**

NIM : 201410160311353

Program Studi : Manajemen

Surel : [ratihdhea.rd@gmail.com](mailto:ratihdhea.rd@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 16 Agustus 2019

Yang Membuat Pernyataan,



**Ratih Dea Farunia Sari**

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim.*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, rahmat, hidayah dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul “Perancangan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Pada Agronas Gizi Food Batu” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do’a dan sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW., Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, dan mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari hambatan serta kesulitan. Namun dalam penyusunan tugas akhir ini saya berusaha mengerjakan dengan sebaik mungkin. Saya menyadari atas kemampuan dan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman yang saya miliki. Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak khususnya dosen pembimbing yang telah membimbing dan memberikan solusi atas segala permasalahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sebagai ucapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Drs. Fauzan, M.Pd selaku rector Universitas Muhammadiyah Malang
2. Dr. Hj. Ida Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Dr. H. Marsudi, M.M selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
4. Baroya Mila Shanty, S.E.,M.M selaku pembimbing I yang dengan ikhlas mendidik dan memberi motivasi serta membimbing saya dengan tekun dan terus menerus.
5. Dr. M. Jihadi, M.Si selaku pembimbing II yang dengan ikhlas mengajari dan membimbing saya dengan tekun dan terus menerus.
6. Baroya Mila Shanty, S.E.,M.M. selaku dosen wali Manajemen G 2014 yang telah dengan sabar dan tulus mendidik saya selama masa perkuliahan.
7. Bapak/Ibu dosen Jurusan Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan, wawasan dan keterampilan.
8. Kepada ayah saya Moch. Sudja’i, ibu saya Lilik Susindawati dan kakak saya Aris Fardiyanto, serta keluarga tercinta yang selalu mendoakan dengan tulus dan selalu memberikan dukungan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini.
9. Terima kasih kepada Dion Yohertya Priyatama. yang selalu membantu saya dan memberikan dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini.

10. Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan Rizki Firdianita, Septi Linawati, Yoga Budi Prasetyo, Hafida Husna, Firha Firdausyah, dan Abitya Fristra yang selalu memberikan dukungan dan bantuannya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini.
11. Terima kasih kepada sahabat-sahabat terdekat saya, Nevi, Miliana, Vivin Fauzana, Desi, Alyal, Anisah Surayah yang selalu memberikan dukungan dan doanya.
12. Terima kasih kepada teman-teman terdekat saya yang selalu memberikan dukungan.
13. Terima kasih kepada teman-teman bimbingan yang menjadi teman berjuang bersama sejak awal skripsi

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a yang tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Aamiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangan, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

*Billahitaufiq Wal Hidayah, Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Malang, 16 Agustus 2019

Penulis,

Ratih Dea Farunia Sari



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	v
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat .....	6
<b>BAB II. TEORI DAN KAJIAN PUSTAKA</b> .....	8
A. Teori Dan Kajian Pustaka.....	8
B. Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	24
C. Kerangka Pikir.....	26
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b> .....	28
A. Lokasi Penelitian .....	28
B. Jenis Penelitian .....	28
C. Definisi Operasional Variabel .....	28
D. Sumber Data .....	29
E. Teknik Pengumpulan Data .....	30
F. Teknik Analisa Data .....	31
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	36
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	36
B. Deskripsi Data .....	59
C. Hasil Analisis Data .....	67
D. Pembahasan .....	96
<b>BAB V. PENUTUP</b> .....	99
A. Kesimpulan.....	99
B. Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	102
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	104

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Simbol Derajat Hubungan .....	33
Tabel 3.2	Kode Derajat Nilai Kedekatan .....	33
Tabel 3.3	Standart Penggambaran Derajat Hubungan Aktifitas .....	34
Tabel 4.1	Pendidikan SDM <i>Home Industry</i> Agronas Gizi Food .....	41
Tabel 4.2	Jam Kerja Karyawan .....	42
Tabel 4.3	Kompensasi Karyawan Agronas Gizi Food .....	43
Tabel 4.4	Jumlah <i>Safety Stock</i> Agronas Gizi Food .....	54
Tabel 4.5	Jadwal Operasi Agronas Gizi Food .....	55
Tabel 4.6	Ukuran Keripik Kentang Agronas Gizi Food .....	56
Tabel 4.7	Harga Satuan Keripik Kentang Agronas Gizi Food .....	57
Tabel 4.8	Rekapitulasi Jarak Awal .....	62
Tabel 4.9	Frekuensi Aliran Kerja .....	63
Tabel 4.10	Data Gaji Karyawan .....	64
Tabel 4.11	“Matriks Dari Ke” .....	69
Tabel 4.12	Ukuran Luas Masing-Masing Departemen.....	71
Tabel 4.13	Data Biaya Perpindahan Bahan Baku .....	76
Tabel 4.14	Derajat Kedekatan Antar Departemen .....	80
Tabel 4.15	<i>Worksheet</i> Pembuatan ARD .....	83
Tabel 4.16	Jarak Pada Proses Produksi .....	91
Tabel 4.17	Frekuensi Material Handling Perhari .....	92
Tabel 4.18	Data Biaya Perpindahan Bahan Baku Layout Usulan .....	93
Tabel 4.19	“Matriks Dari Ke” .....	95



## DAFTAR TABEL

Gambar 1.1	Tata Letak Fasilitas Produksi .....	5
Gambar 2.1	Activity Relationship Chart.....	20
Gambar 2.2	Kerangka Pikir .....	26
Gambar 4.1	Struktur Organisasi .....	37
Gambar 4.2	Alur Proses Produksi Agronas Gizi Food .....	46
Gambar 4.3	Manajemen Rantai Pasokan Agronas Gizi Food .....	52
Gambar 4.4	Saluran Distribusi Agronas Gizi Food .....	58
Gambar 4.5	Tata Letak Lantai Produksi.....	73
Gambar 4.6	Diagram skematis home industry Agronas Gizi Food.....	74
Gambar 4.7	Activity Relationship Chart.....	81
Gambar 4.8	Activity Template Block Diagram.....	84
Gambar 4.9	Alternative Activity Template Block Diagram.....	85
Gambar 4.10	Activity Relationship Diagram .....	86
Gambar 4.11	“Matriks Dari Ke” .....	88
Gambar 4.12	Tata Letak Usulan home industry Agronas Gizi Food .....	90

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Biaya Gaji Karyawan .....	104
Lampiran 2	Frekuensi Aliran Kerja .....	105
Lampiran 3	Biaya Perpindahan Layout Awal .....	105
Lampiran 4	Biaya Perpindahan Layout Usulan .....	110



## DAFTAR PUSTAKA

- Fahmi, Irham. 2016. Manajemen Produksi dan Operasi. Edisi Ketiga. Bandung: Alfabeta.
- Handoko, T. Hani. 2008. Dasar-Dasar Manajemen Produksi Dan Operasi. Edisi Kesatu. Yogyakarta: BPFE.
- Heizer, Jay dan Render, Barry. 2012. Manajemen Operasi. Jakarta: Salemba Empat.
- Herjanto, Eddy. 2008. Manajemen Produksi dan Operasi. Edisi Kedua. Jakarta: Grasindo.
- Indrianti, Devi Hayu, Ellysa Nursanti, ST Salmia LA. 2016. Perancangan Ulang Tata Letak Mesin-Mesin Produksi Di PT. Surya Bumi Kartika. Institut Teknologi Nasional Malang. Jurnal Ilmiah.
- Kuncoro, Mudrajat. 2013. Metode Riset Untuk Bisnis & Ekonomi. Edisi Keempat. Jakarta: Erlangga.
- Maheswari, Hesti, Achmad Dany. 2015. Evaluasi Tata Letak Fasilitas Produksi Untuk Meningkatkan Efisiensi Kerja Pada PT. Nusa Multilaksana. Universitas Mercu Buana. Jurnal Ilmiah.
- Naurasari, Athira Putri, Yeni Sumantri, L Tri Wijaya Nata Kusuma. 2016. Analisis Usulan Perbaikan Tata Letak Fasilitas Station Converting (studi kasus PT. Kencana Tiara Gemilang Malang). Universitas Brawijaya. Jurnal Rekayasa.
- Ningtyas, Agnes Novita, Choiri M, et Al. 2013. Perencanaan Ulang Tata Letak Fasilitas Produksi Dengan Metode Grafik untuk Minimasi Ongkos Material Handling. Malang. Universitas Brawijaya. Jurnal Rekayasa dan Manajemen Industri vol.3 no.3.
- Pailin, Daniel Bunga. 2013. Usulan Perbaikan Tata Letak Lantai Produksi Menggunakan Algoritma CRAFT dalam Meminimumkan Ongkos Material Handling dan Total Momen Jarak Perpindahan (studi Kasus PT. Grand Kartect Jakarta). Jakarta. Jurnal Metris.
- Putri, Shyntia Atica, Wike Agustin, Dhita Morita Ikaras, Rizky Luthfian, Rheysa Permata Sari. 2014. Perbaikan Tata Letak Fasilitas Produksi Tepung Ubi Jalar Pada Gabungan Kelompok Tani Desa Sukoanyar Kecamatan Pakis. Malang. Universitas Brawijaya. Jurnal Teknologi Pertanian vol.15.
- Richard, Joshua. 2016. Perbaikan Tata Letak Fasilitas Di PT. Aweco Indosteel Perkasa Gempol Pasuruan. Universitas Kristen Petra. Jurnal Titra.
- Rosyidi, Moh Ririn. 2018. Analisa Tata Letak Fasilitas Produksi Dengan Metode ARC, ARD, Dan AAD Di PT.XYZ. Gresik. Sekolah Tinggi Teknik Qomaruddin. Jurnal Teknik.
- Safitri, Nadia Din, Zainal Ilmi, M.Amin Kadafi. 2017. Analisis Perancangan Tata Letak Fasilitas Produksi Menggunakan Metode Activity Relationship Chart (ARC). Samarinda. Universitas Mulawarman. Jurnal Manajemen vol.9.
- Sanusi, Anwar. 2011. Metodologi Penelitian Bisnis. Jakarta: Salemba Empat.
- Wignjosoebroto, S. 2009. Tata Letak Pabrik dan Pemindahan Bahan. Edisi Ketiga. Surabaya: Prima Printing.



# PERANCANGAN ULANG TATA LETAK FASILITAS PRODUKSI PADA AGRONAS GIZI FOOD BATU

## ORIGINALITY REPORT

2%

SIMILARITY INDEX

2%

INTERNET SOURCES

3%

PUBLICATIONS

6%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1

Submitted to Politeknik APP

Student Paper

2%

Exclude quotes On

Exclude matches < 2%

Exclude bibliography On